

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В результате проведенной работы была раскрыта роль складов в логистической системе, какие могут происходить соответствующие операции, дано определение запаса как объекта управления в звеньях цепей поставок.

На примере склада ООО "Высокие ЭнергоСтроительные Технологии" были рассмотрены основные центры затрат, которые необходимы для комфортного протекания рабочего процесса, а именно:

отопление;

электроэнергия;

водоотведение;

влажность и температура воздуха в помещении.

С помощью внедрения принципов и инструментов производственной системы, была дана и обоснована экономическая оценка мероприятиям, которые поспособствовали определению эффективности использования площади центрального склада металлов на 12,8 % и экономического эффекта в размере 47 446,02 для 147,9 кв. м. высвободившейся площади склада (до внедрения одного из этапов логистики, сумма затрат составляла 348 124,87 руб., а после составит – 300 677,15 руб.).

Внедрение системы на складском хозяйстве позволит сократить продолжительность таких логистических операций как формирование необходимых документов, поиск товарно-материальных ценностей, согласно заявке от потребителя, и погрузку их на транспортное средство. Также произойдет сокращение численности участников данных процессов, но не общей численности персонала. Их не уволят, а переведут на другие участки, например, в комплектовочное отделение.

Таким образом, цель работы достигнута, задачи – решены.

Результат работы имеет практическую ценность и рекомендуется использовать в подразделениях ООО "Высокие ЭнергоСтроительные Технологии".