



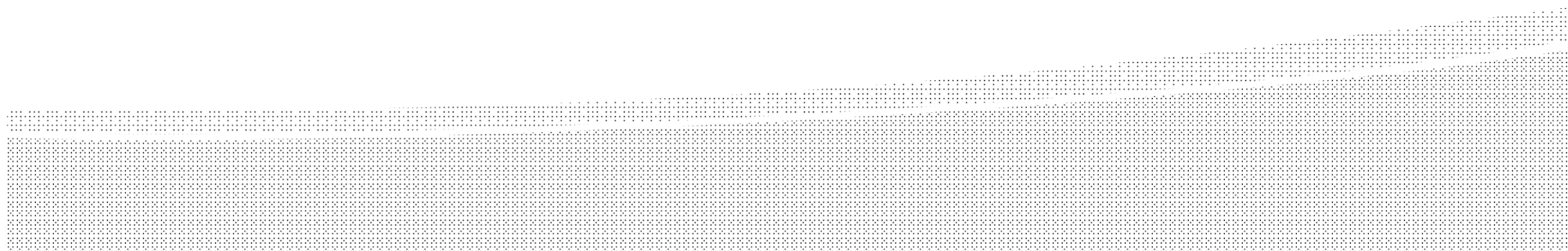
ЛОГИСТИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ В ООО «ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»

Выполнила:

ФИО

Научный руководитель проекта:

ФИО





ОБЪЕКТ, ПРЕДМЕТ

Объект исследования - складские процессы предприятия ООО «Высокие ЭнергоСтроительные Технологии»

Предмет исследования - рационализация складских процессов на предприятии ООО "Высокие ЭнергоСтроительные Технологии" на принципах логистики



ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

Цель – проектирование системы логистического управления складским хозяйством в ООО "Высокие ЭнергоСтроительные Технологии"

Задачи:

1. Рассмотреть теоретические аспекты логистики складирования в рыночном хозяйствовании.
2. Провести анализ управления складским хозяйством в ООО "Высокие ЭнергоСтроительные Технологии"
3. Разработать предложения по совершенствованию функционирования складского хозяйства на основе логистического подхода к управлению.



ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЛОГИСТИКИ СКЛАДИРОВАНИЯ В РЫНОЧНОМ ХОЗЯЙСТВОВАНИИ

Логистический подход к управлению складом

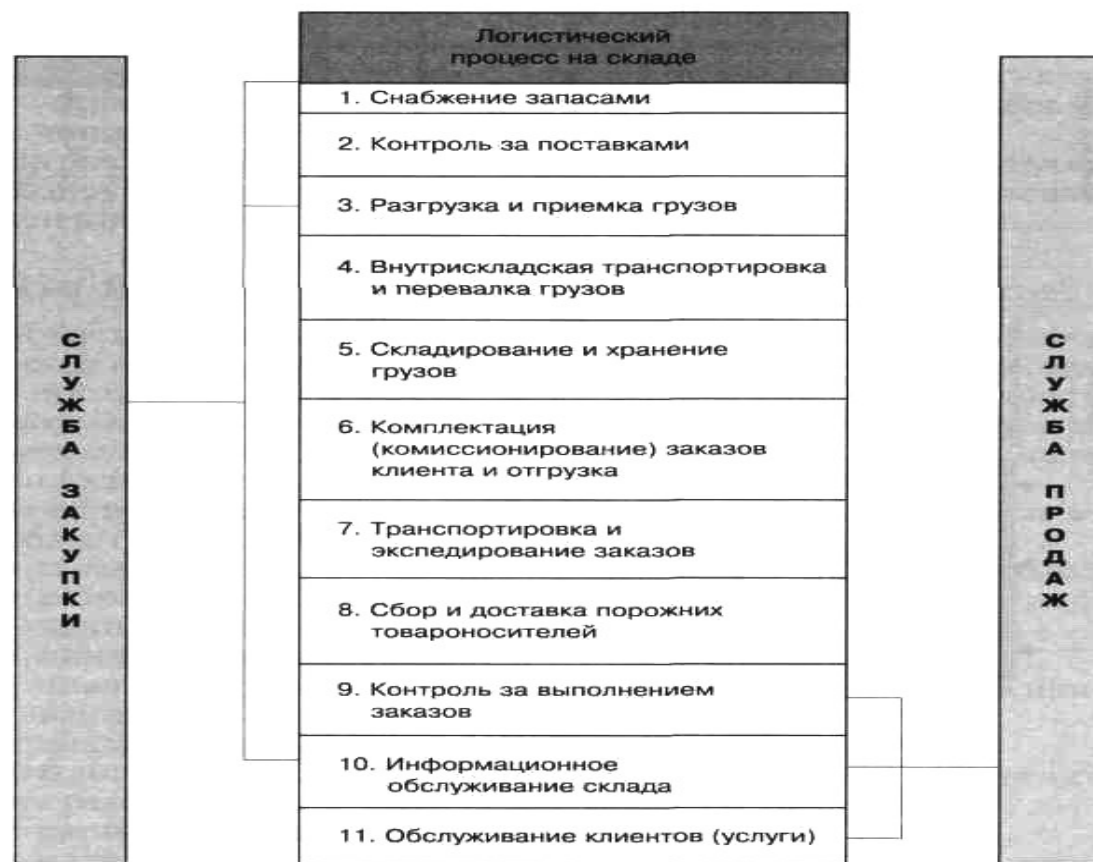
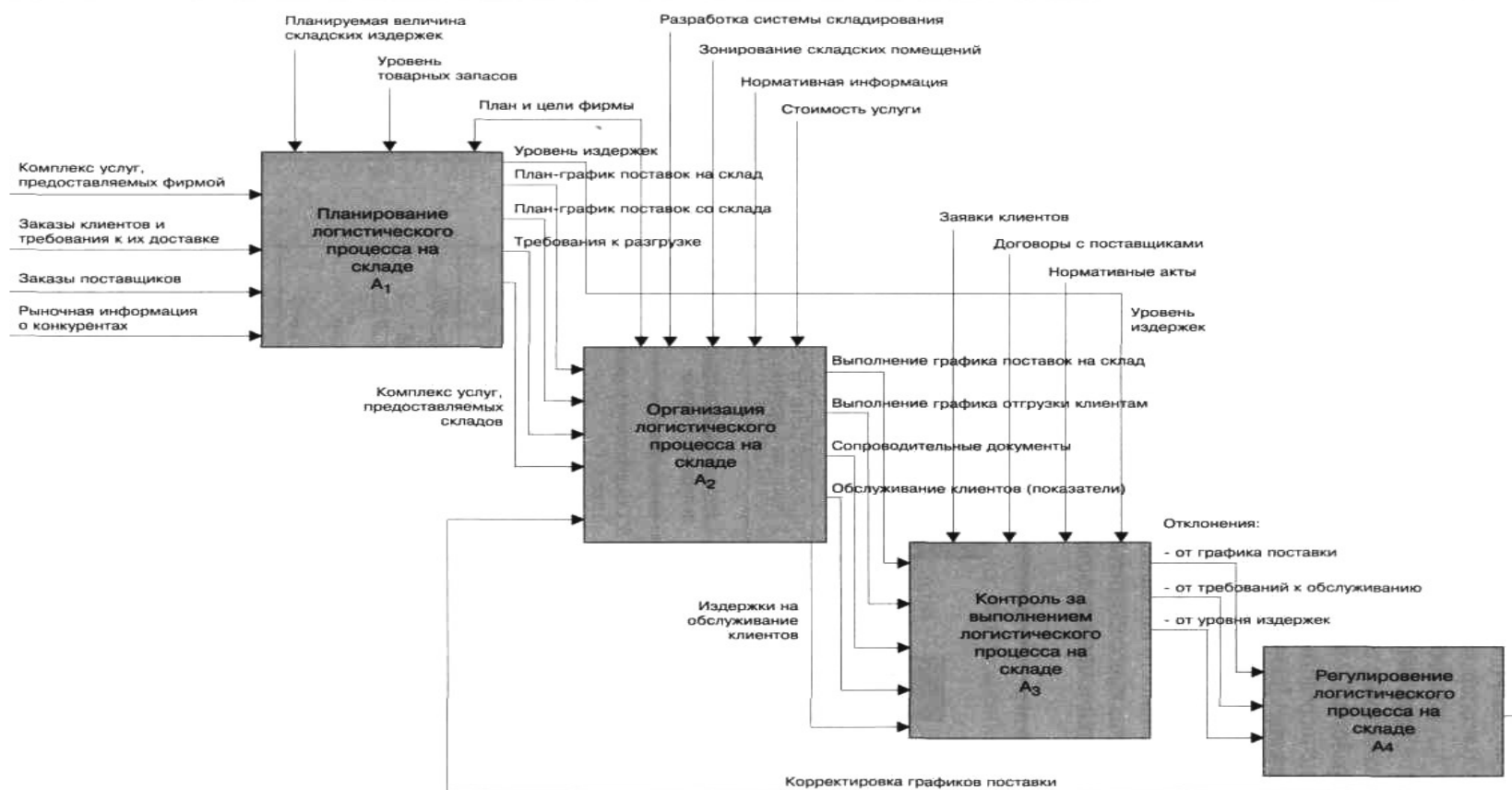


Схема логистического процесса на складе



ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЛОГИСТИКИ СКЛАДИРОВАНИЯ В РЫНОЧНОМ ХОЗЯЙСТВОВАНИИ

Логистический подход к управлению складом



Модель управления логистическим процессом на складе



АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ В ООО "ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ"

Общая организационно-экономическая характеристика предприятия





АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ В ООО "ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ"

Общая организационно-экономическая характеристика предприятия



Организационная структура склада ООО «ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ»⁷



АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ В ООО "ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ"

SWOT - анализ складской хозяйственной деятельности

| | Возможности | Угрозы |
|--|--|--|
| Сильные стороны: 1. Широкий спектр реализуемых товаров 2. Устойчивая позиция на отраслевом региональном рынке 3. Надежная сеть распределения 4. Выгодная ценовая политика, выражающаяся в использовании скидок и других ценовых преимуществ для потребителей 5. Быстрое реагирование на увеличивающийся спрос потребителей | ПОЛЕ СИВ: 1. Расширение диапазона возможных товаров 2. Возможность обслуживания дополнительных групп потребителей | ПОЛЕ СИУ: 1. Появление на отраслевом региональном рынке сильных конкурентов 2. Увеличение продаж заменяющих товаров, изменение потребностей покупателей |
| Слабые стороны: 1. Устаревшие технология и оборудование для складирования 2. Ограниченность финансов, необходимых для совершенствования работы склада 3. Недостаток оперативности и качества управления складскими процессами 4. Несовершенная система взаимодействия внутренних подразделений предприятия 5. Низкая степень мотивации сотрудников | ПОЛЕ СЛВ: 1. Создание логистических альянсов с поставщиками, покупателями, транспортными компаниями | ПОЛЕ СЛУ: 1. Чувствительность к нестабильности внешних условий бизнеса 2. Усиление требований поставщиков относительно продажных и послепродажных услуг |

Результаты SWOT-анализа складского хозяйства ООО «ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ» 8



АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ В ООО "ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ"

Анализ планировочных решений склада и оценка эффективности загрузки

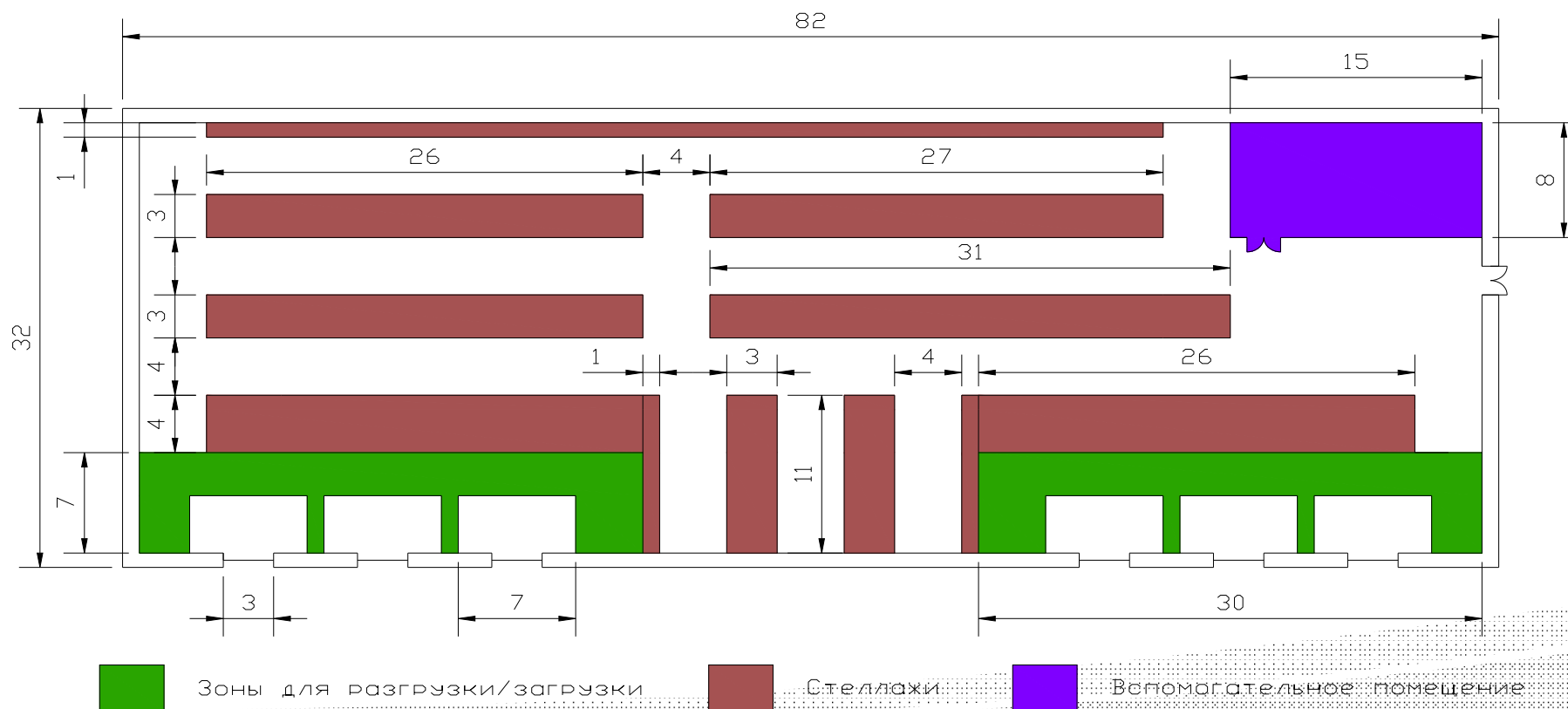


Основные зоны склада



АНАЛИЗ УПРАВЛЕНИЯ СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ В ООО "ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ"

Анализ планировочных решений склада и оценка эффективности загрузки



Общая схема склада предприятия



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА НА ОСНОВЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОДХОДА К УПРАВЛЕНИЮ

Внедрение логистической организационной структуры управления складом



Пошаговый алгоритм логистической модернизации склада



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА НА ОСНОВЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОДХОДА К УПРАВЛЕНИЮ

Рекомендации по совершенствованию системы складской логистики на предприятии

| Объем потребления в день, Гкал | Среднее кол-во рабочих дней в месяце | Потребление в среднем за год, Гкал | Тариф, руб. | Сумма затрат, руб. | Приходится на 1 кв.м. |
|--------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------|-------------|--------------------|-----------------------|
| 12,06 | 20,7 | 249,69 | 911,96 | 227 708,82 | 226,53 |

Расчет затрат ПЗК на отопление с ожидающим экономическим эффектом

| Норма на 1 чел., куб.м. | Количество сотрудников, чел. | Потребление в день, куб.м. | Среднее кол-во рабочих дней в месяце | Потребление в среднем за месяц, куб.м. | Тариф, руб. | Сумма затрат, руб. |
|-------------------------|------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|--|-------------|--------------------|
| 0,025 | 6 | 0,15 | 20,7 | 3,105 | 921,6 | 2 861,57 |

Расчет затрат ПЗК на водоотведение (горячее и холодное) с ожидающим экономическим эффектом



СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СКЛАДСКОГО ХОЗЯЙСТВА НА ОСНОВЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ПОДХОДА К УПРАВЛЕНИЮ

Рекомендации по совершенствованию системы складской логистики на предприятии

| Потребление в среднем за месяц, кВт | Тариф, руб. | Сумма затрат, руб. | Приходится на 1 кв.м. |
|--|-------------|--------------------|-----------------------|
| 2 252,05 | 2,23 | 5 022,06 | 5,0 |

Расчет затрат ПЗК на электроэнергию с ожидающим экономическим эффектом

| Занимаемая должность | Количество единиц, чел | Должностной оклад, руб. | Коэффициент невыходов | ФОТ, руб. |
|-------------------------|---------------------------|----------------------------|--------------------------|-----------|
| Кладовщик (старший) | 1 | 10 300 | 2 % | 13 122,20 |
| Кладовщик | 5 | 9 100 | 2,3 % | 45 545,50 |
| Итого ФОТ | | | | 58 667,70 |

Фонд оплаты труда кладовщика (старшего) и кладовщиков на
центральной складе металлов ПЗК с ожидающим экономическим эффектом



ЛОГИСТИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ
СКЛАДСКИМ ХОЗЯЙСТВОМ В ООО
«ВЫСОКИЕ ЭНЕРГОСТРОИТЕЛЬНЫЕ
ТЕХНОЛОГИИ»

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

