



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ЯДЕРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
«МОСКОВСКИЙ ИНЖЕНЕРНО-ФИЗИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ»  
ВОЛГОДОНСКИЙ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ  
ФИЛИАЛ НИЯУ МИФИ

# КОМПЛЕКС УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО УЛУЧШЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО "ИЗДАТЕЛЬСТВО"МОЛОТ"

Выполнил:

ФИО

Научный руководитель проекта:

ФИО



## ЦЕЛЬ, ЗАДАЧИ

**Цель** – анализ и разработка комплекса мероприятий по улучшению производственной деятельности организации на основе эмпирического анализа теоретического и практического материала

### **Задачи:**

1. Изучить теоретические аспекты организации и управления производственно-хозяйственной деятельностью предприятия;
2. Определить основные показатели производственно-хозяйственной деятельности предприятия;
3. Охарактеризовать деятельность предприятия и исследовать его технико-экономические показатели;
4. Проанализировать объемы реализации продукции и структуру себестоимости продукции;
5. Разработать мероприятия по улучшению производственной деятельности организации.



ОБЪЕКТ, ПРЕДМЕТ

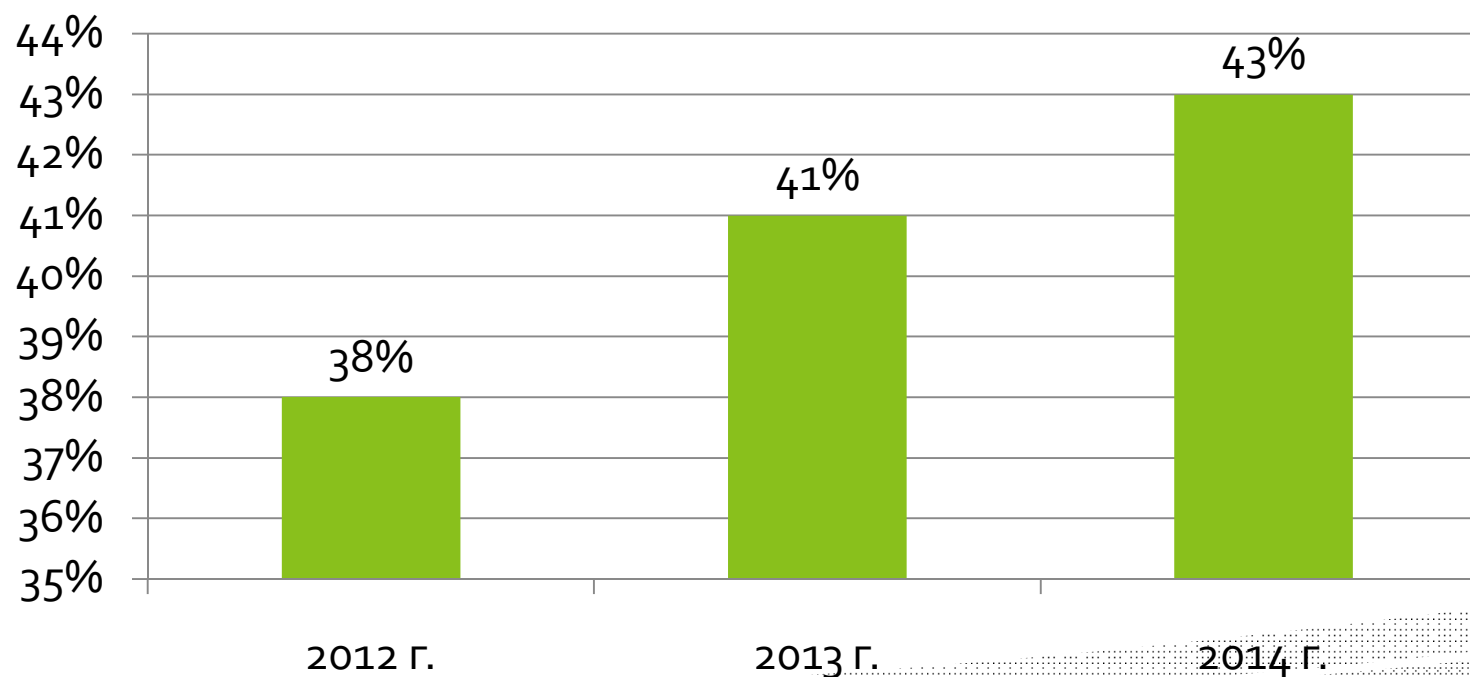
**Объект исследования – ОАО «Издательство «Молот»**

**Предмет исследования – производственная деятельность предприятия и пути ее улучшения**



## АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МОЛОТ»

Общая характеристика деятельности предприятия ОАО «Молот» и его организационной структуры управления



Доля рынка газетной продукции «Издательство «Молот»

# АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МОЛОТ»

Анализ и оценка эффективности производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Молот»

Показатели	2012 год	2013 год	Изменение, (+,-) (2013\2012)	Темп роста, %	2014 год	Изменение, (+,-) (2014\2013)	Темп роста, %
1. Объем производства продукции: в стоимостном выражении, тыс.руб.	141794	167324	+25530	118	153590	-13734	91,8
2. Выручка от реализации продукции, тыс.руб.	141794	167324	+25530	118	153590	-13734	91,8
3. Полная себестоимость реализованной продукции, тыс.руб.	(136007)	(162086)	+26079	119	(148859)	-13227	91,8
4. Прибыль от реализации, тыс.руб.	5787	5238	-549	90,5	4732	-506	90,3
5. Рентабельность производства, % (п.4/п.3 ×100)	4,25	3,2	-1,05	75	3,2	0	100
6. Уровень затрат на 1 руб. реализованной продукции, руб./руб. (п.3/п.2)	0,95	0,97	+0,02	102	0,97	0	100
7. Прибыль до налогообложения, тыс.руб.	2258	1212	-1046	54	-3573	-4785	-395
8. Рентабельность активов, % (п.7/п.8 ×100)	1	0,5	-0,5	50	-1,7	-2,2	-440
9. Чистая прибыль. тыс.руб.	2050	1122	-928	54	-3732	-4854	-433
10. Собственный капитал, тыс.руб.	179536	177342	-2194	99	173329	-4013	98
11. Рентабельность собственного капитала, % (п.10/п.11×100)	1,2	0,6	-0,6	50	-2,1	-2,7	-450
12. Производительность труда, тыс.руб./чел. (п.2/п. 13.1)	1289	1521	+232	118	1435	-86	94
13. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов, тыс.руб.	67350	63041	-4309	93	56600	-6441	90
14. Фондоотдача основных производственных фондов, руб./руб. (п.1.2/п.15)	2,1	2,65	+0,15	124	2,7	+0,05	95
15. Фондовооруженность труда рабочих, тыс.руб./чел. (п.15/п.13.1)	612	573	-39	94	529	-44	92

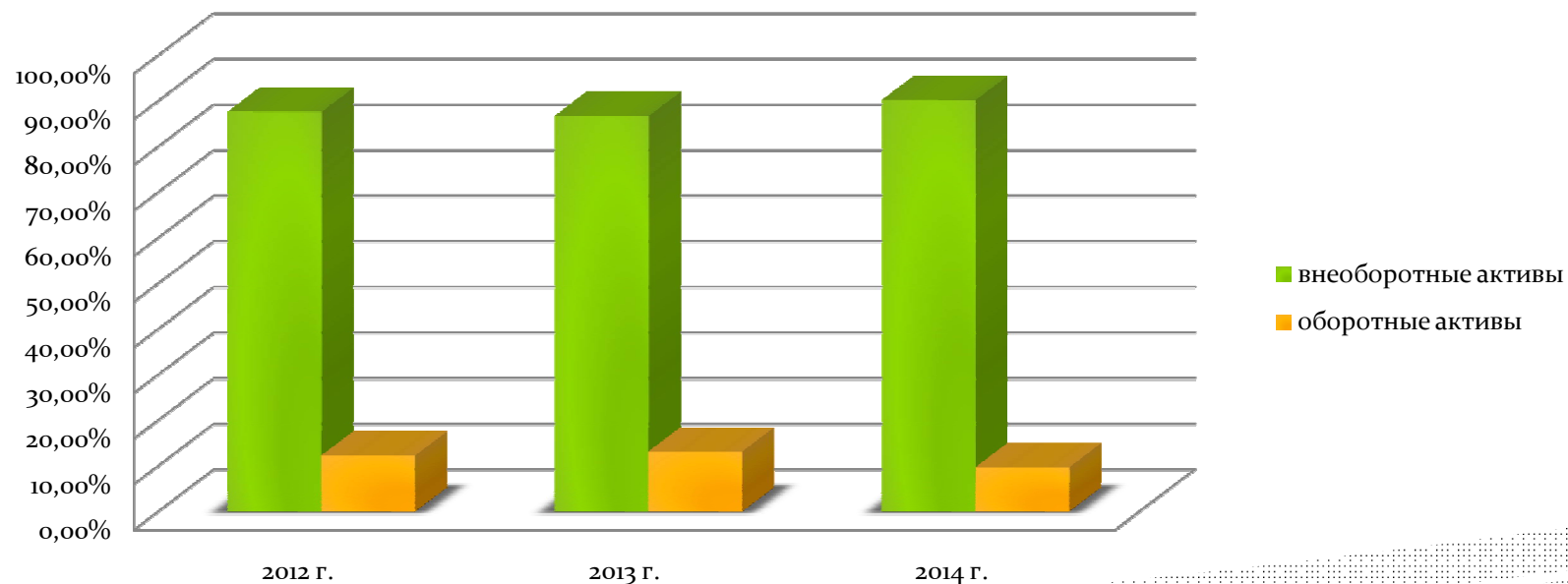
Основные технико-экономические показатели, характеризующие деятельность предприятия ОАО «Издательство «Молот» за 2012 – 2014 гг.



# АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МОЛОТ»

Анализ и оценка эффективности производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Молот»

Структура активов предприятия ОАО "Издательство"Молот"



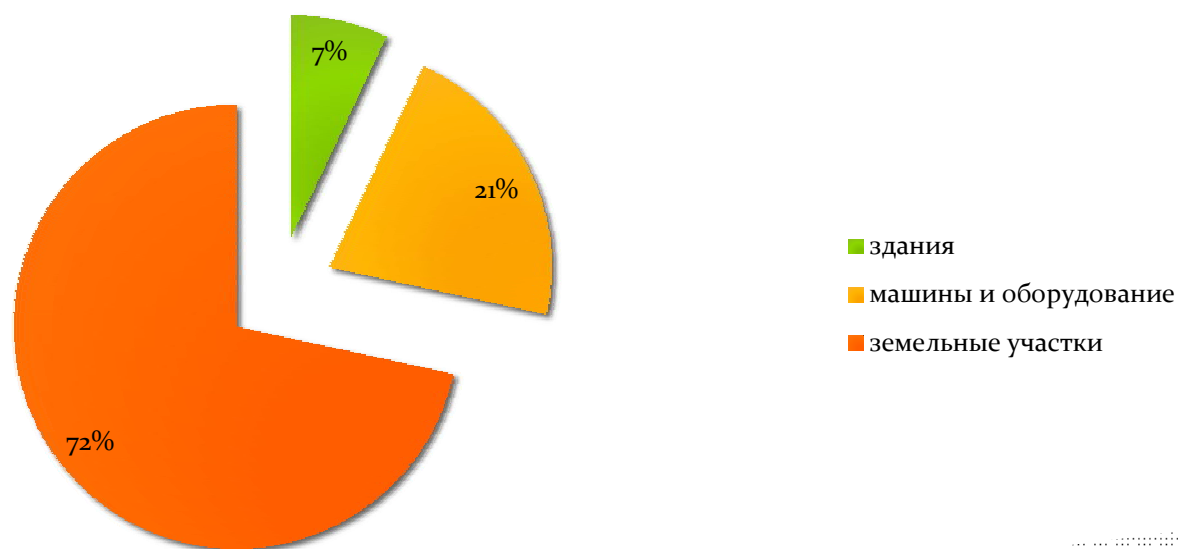
Структура активов ОАО «Издательство « Молот»



# АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МОЛОТ»

Анализ и оценка эффективности производственно-хозяйственной деятельности ОАО «Молот»

Структура основных средств ОАО "Издательство"Молот"



Наглядное представление структуры основных средств ОАО «Издательство «Молот» по состоянию на 2014 год



## АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО «МОЛОТ»

### Анализ и оценка маркетинговой среды предприятия ОАО «Молот»

Наименование	2012 год	2013 год	Изменение 2013/2012	2014 год	Изменение 2014/2013
Газеты тираж условный в 4-х полосном исчислении формата А2), млн. экз.	598,3	594,6	-3,7	584,9	-9,7
Книги (лист-отт.) млн. шт.	220,1	194,4	-25,7	174,4	-20
Журналы (лист-отт.) млн. шт.	69,7	77	+7,3	86,9	+9,9
Рекламная продукция (лист-отт.) млн. шт.	131,2	137	+5,8	150	+13
Упаковочная и этикеточная продукция (лист-отт.) млн. шт.	213,2	228	+14,8	245,3	+17,3

Изменение выпуска печатной продукции Ростовской области в натуральных показателях





# РАЗРАБОТКА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «МОЛОТ»

Продажа непрофильных активов предприятия

1. Имущественный комплекс, расположенный по адресу Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, Советский район, ул. Доватора, 142 к
2. Имущественный комплекс, расположенный по адресу Ростовская область, г. Ростов-на-Дону, Советский район, ул. Доватора, 142 г
3. Складской комплекс, расположенный по адресу г. Ростов-на - Дону, пер. Элеваторный, 5 б в



# РАЗРАБОТКА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «МОЛОТ»

## Создание упаковочного производства и его обоснование

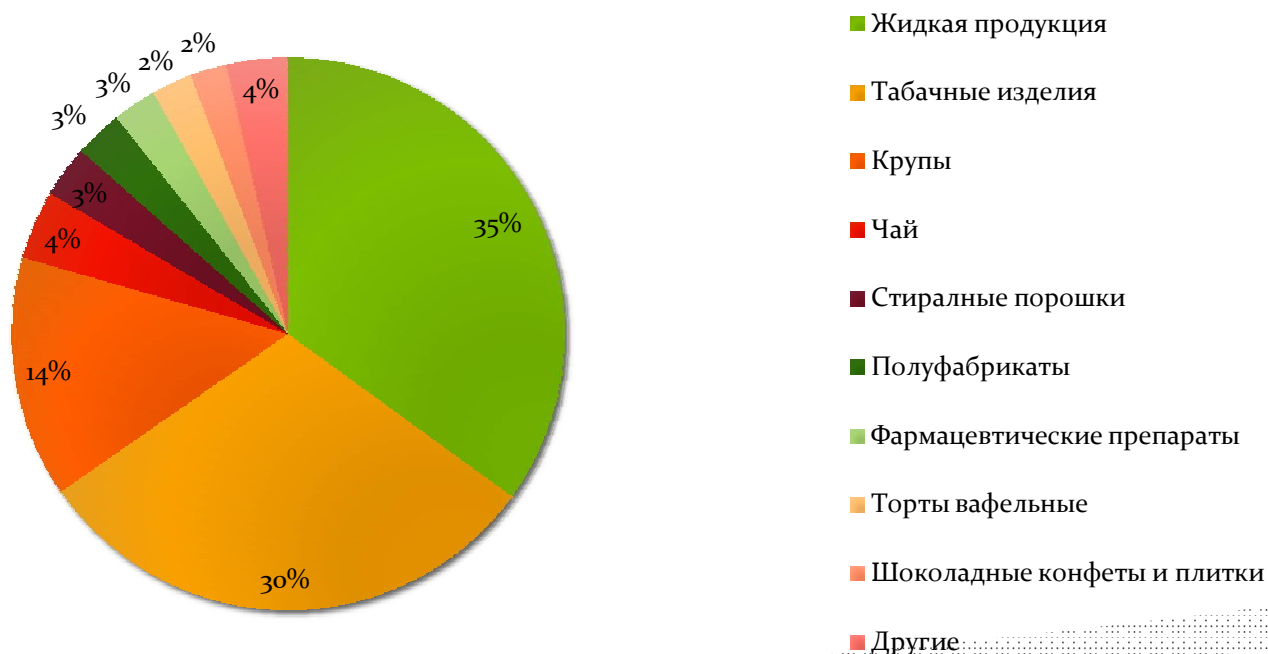
Наименование статей затрат	На 1 лист-оттиск	На общий объем производства
Материалы за вычетом отходов	0,62	29990
Основная и дополнительная зарплата основных	0,02	960
Общепроизводственные (общецеховые) расходы	0,46	22030
Цеховая себестоимость(сумма ст1÷ ст4)	0,96	52980
Общехозяйственные (общезаводские) расходы	0,04	1920
Производственная себестоимость (сумма ст1÷ст5)	1,14	54900
6. Внепроизводственные (коммерческие) расходы	0,003	160
Полная себестоимость (сумма ст1÷ст6)	1,15	55060

Расчет себестоимости продукции



# РАЗРАБОТКА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «МОЛОТ»

## Разработка маркетингового плана по реализации упаковки



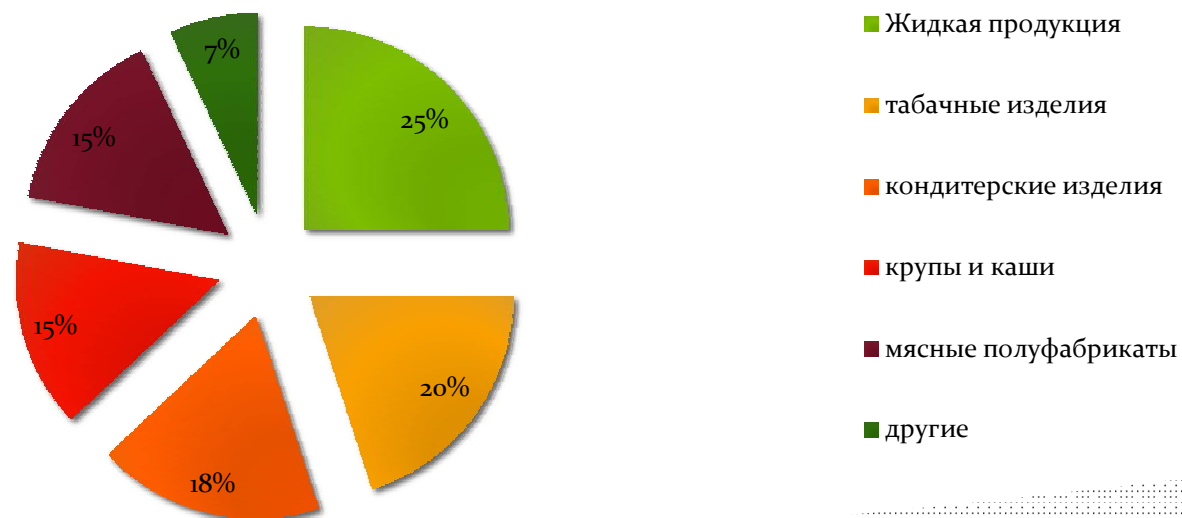
Структура выпуска упаковки в натуральном выражении в Ростовской области по отраслям потребления 2014 год



# РАЗРАБОТКА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «МОЛОТ»

## Разработка маркетингового плана по реализации упаковки

Структура предприятий Ростовской области потребляющих упаковку



Структура предприятий Ростовской области потребляющих картонную упаковку



# РАЗРАБОТКА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «МОЛОТ»

Установка пожарной сигнализации и системы оповещения в офисных помещениях и помещениях складского хозяйства



Извещатель пожарный  
дымовой оптико-электронный  
ИПД-ЕХ



Адресный ручной пожарный  
извещатель ИПР 513-3АМ исп. 01



Извещатель пожарный  
дымовой оптико-  
электронный адресно-  
аналоговый "ДИП-34А-01-02"

Пожарная сигнализация 1058 тыс.руб + Система видеонаблюдения 160 тыс. руб. = Общие расходы по мероприятию 2218 тыс.руб.



# РАЗРАБОТКА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «МОЛОТ»

Расчет коммерческой эффективности предложенных мероприятий

Капитальные вложения	Сумма, т ыс.руб.
Машины и оборудование, передаточные устройства тыс.руб.	92300
Нематериальные активы (затраты на патентование и приобретение лицензий, результатов НИОКР, услуг «ноу- хау») Тыс.руб.	700
Прирост оборотного капитала тыс.руб.	4000
Итого: тыс.руб.	97000

Первоначальные капитальные вложения



# РАЗРАБОТКА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «МОЛОТ»

Расчет коммерческой эффективности предложенных мероприятий

Наименование показателей	Показатель
Объем производства в месяц, (лист-отт.) тыс. шт. шт.	4000
Объем производства в год, (лист-отт.) тыс. шт.	48000
Цена за единицу (без НДС), руб.	1,7
Выручка от полной реализации в месяц, тыс.руб.	6800
Выручка от полной реализации в год, тыс.руб.	81600

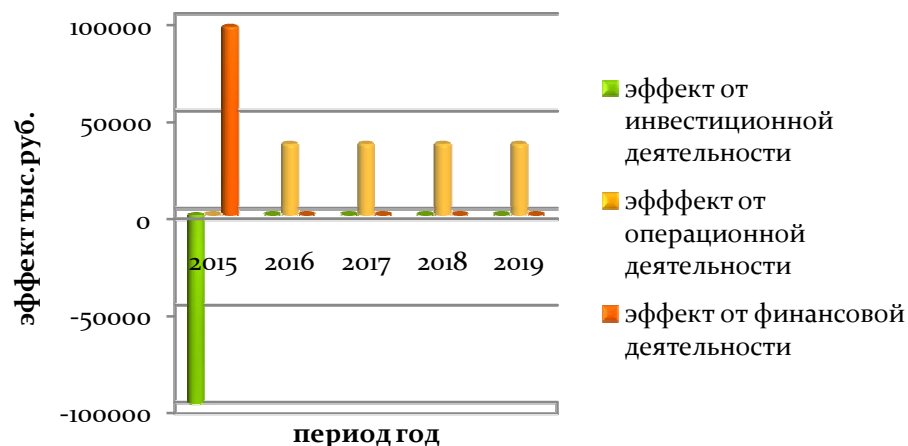
Объем производства продукции



# РАЗРАБОТКА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «МОЛОТ»

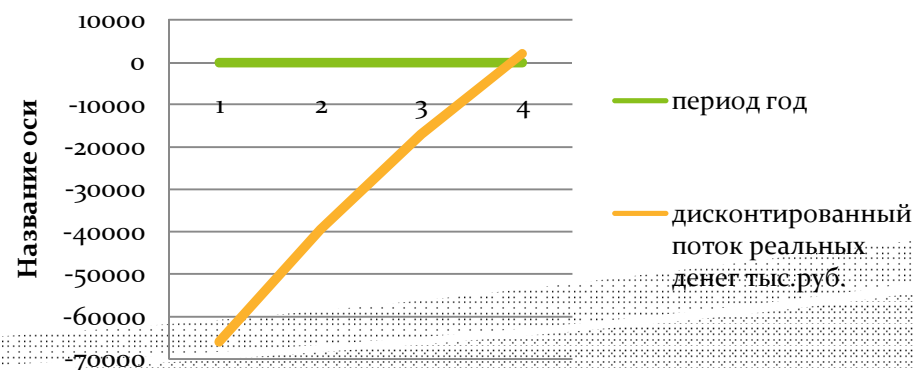
## Расчет коммерческой эффективности предложенных мероприятий

Динамика потока реальных денег



Динамика потока реальных денег

Дисконтированный поток реальных денег  
нарастающим итогом



Период времени, необходимый для возмещения  
инвестиций





# РАЗРАБОТКА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «МОЛОТ»

Расчет коммерческой эффективности предложенных мероприятий

Показатель	Значение показателя
ЧДД, руб.	2054
ИД	1,0002
Срок окупаемости, лет.	3,12

Основные показатели эффективности инвестиционного проекта



# РАЗРАБОТКА И ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ ПО РАЗВИТИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО «ИЗДАТЕЛЬСТВО «МОЛОТ»

## Расчет коммерческой эффективности предложенных мероприятий

Показатели	Величина показателя		Изменение, (+, -) (2014\2013)	Темп роста, %
	2014 год	Проектный вариант		
1. Выручка от реализации продукции, тыс.руб.	153590	235190	81600	153
2. Полная себестоимость реализованной продукции, тыс.руб.	(148859)	203919	55060	137
3. Прибыль от реализации, тыс.руб.	4732	31271	26539	661
4. Рентабельность производства, % (п.3/п.2 ×100)	3,2	15,3	12,1	478
5. Уровень затрат на 1 руб. реализованной продукции, руб./руб. (п.2/п.1)	0,97	0,87	-0,1	90
6. Прибыль до налогообложения, тыс.руб.	-3573	22967	26540	743
7. Рентабельность активов, % (п.6/п.7 ×100)	-1,7	11	12,7	747
8. Чистая прибыль. тыс.руб.	-3732	17500	21232	569
9. Собственный капитал, тыс.руб.	173329	74061	-99268	42,7
10. Рентабельность собственного капитала, % (п.9/п.10×100)	-2,1	23,6	25,7	1223
11. Производительность труда, тыс.руб./чел. (п.1/п. 12.1)	1435	2118	683	148
12. Среднегодовая стоимость основных производственных фондов, тыс.руб.	56600	125510	68910	222
13. Фондоотдача основных производственных фондов, руб./руб. (п.1/п.14)	2,7	1,87	-0,83	69
14. Фондовооруженность труда рабочих, тыс.руб./чел. (п.14/п.12.1)	529	1341	812	253

Основные показатели эффективности инвестиционного проекта



КОМПЛЕКС УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ  
ПО УЛУЧШЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ ОАО  
"ИЗДАТЕЛЬСТВО"МОЛОТ"

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

